

HAK MENKUL KIYMETLER A.Ő.

2010

YÖNETİM KURULU FAALİYET

RAPORU

Sayın Ortaklarımız;

Sermaye piyasalarında yirmi birinci yılını dolduran şirketimiz, müşterilerine sağladığı hizmetlerle sermaye piyasasında güvenilirliğini geçtiğimiz dönemlerde olduğu gibi bu dönemde de artırarak yoluna devam etmektedir.

İşlem hacmimiz 2009 sonunda 3.196.465.454 TL olurken 2010 sonunda 3.251.226.436 TL olarak gerçekleşmiştir. Tahvil bono ve repo piyasasındaki işlem hacmimiz 2009 sonunda 2.454.720.199 TL olurken 2010 sonunda 2.452.987.550 TL olarak gerçekleşmiştir. Net karımız da 2009 sonunda 1.969.547 TL olurken 2010 sonunda 778.912 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket olarak, hedefimiz yüksek komisyon gelirine ulaşarak karlılığı artırmak ve yüksek öz kaynaklı konumun sürdürülmesidir. Personel verimliliğini artırmak ve bunun yanında mevcut pazar payımızı yükseltmek öncelikli hedeflerimizdir.

Şirketimiz halen VOB'da alım satım aracılık, İMKB'de alım satım aracılık, halka arza aracılık, repo-ters repo, kredili menkul kıymet açığa satış ve ödünç alma ve verme işlemlerine devam etmektedir.

Risklerin yönetimi açısından ise günlük bazda yapılan iç kontrollere ek olarak altı ayda bir kapsamlı iç denetim yapılmaktadır. Ayrıca günlük bazda yapılan İcra Kurulu Toplantıları'nda müşterilerin öz kaynak oranları, cari borç ve kredili konumları düzenli olarak takip edilmekte, gerekli durumlarda müşteriler, müşteri temsilcileri aracılığıyla bilgilendirilmektedir. Bu şekilde iç kontrol sistemi sağlıklı şekilde işlemektedir.

Faaliyet dönemine ilişkin bilgiler aşağıda onayınıza sunulmuştur.

I-GİRİŞ

1- HAK MENKUL KIYMETLER ANONİM ŞİRKETİ'nin 01.01.2010 -31.12.2010 hesap dönemine ait yönetim kurulu faaliyet raporu.

2- ORTAKLIĞIN ÜNVANI: HAK MENKUL KIYMETLER ANONİM ŞİRKETİ

3- YÖNETİM ve DENETLEME KURULLARI:

Yönetim Kurulu;

Şirketin 05.04.2010 tarihinde yapılan 2009 yılı olağan genel kurulunda, gelecek olağan genel kurula kadar görev yapmak üzere Hayrettin Rebi KARAALİ, Ziya YURTSEVEN, Ekrem Kerem KORUR, Zekai AYGÜL, Şevket Ömer DİLBER Yönetim Kurulu üyeliklerine oybirliği ile seçildiler. Bir önceki olağan genel kurulda Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Yılmaz Yalçinkaya bu yıl tekrar aday olmamıştır. Denetçiliğe ise yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar Moris MORENO seçilmiştir. Ömer DİLBER 30.11.2010 itibariyle istifa ederek görevinden ve Şirket'ten ayrılmıştır.

YÖNETİM KURULU GÖREV DAĞILIMI	
ADI SOYADI	ÜNVANI
Hayrettin Rebi KARAALİ	Yönetim Kurul Başkanı
E.Kerem KORUR	Yönetim Kurul Başkan Vekili
Ziya YURTSEVEN	Üye
Zekai AYGÜL	Üye

Şirketimizin iç denetimi Müfettiş Mohaç ÖZBAYRI tarafından yürütülmüştür. Bağımsız dış denetimi ise Denge Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

4- Dönem içerisinde esas sözleşmede sermaye ile ilgili değişiklik yapılmamıştır.

5-Şirketimizin sermayesi 31 Aralık 2010 sonu itibari ile 12,5 milyon TL'dir. 2010 dönemi içerisinde, ortaklarımızdan Şevket Ömer Dilber'in hisse devrinden dolayı şirketimizin ortaklık yapısında değişiklik olmuştur. Şirketimizin sermaye yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HAK MENKUL KIYMETLER A.Ş. ORTAKLIK YAPISI		
ORTAKLAR	Hisse Tutarı	Pay Oranı(%)
Bizimgaz Yatırım Holding A.Ş.	6.593.513	52.74
Hayrettin Rebi KARAALİ	5.396.538	43.17
Yılmaz YALÇINKAYA	239.188	1.91
Ziya YURTSEVEN	145.475	1.16
Kıvanç Erdoğan ÇAPRAZLI	46.875	0.38
Michael Kafkas ÇAPRAZLI	46.875	0.38
Suna ÇAPRAZLI	31.250	0.25
E.Kerem KORUR	236	0.00
Zekai AYGÜL	50	0.00
TOPLAM	12,500.000	100.00

6-Son üç yılda dağıtılan temettüler;

2008'de, 2007 yılı karından ortaklara 1.123.605 TL tutarında temettü dağıtılmış 85.938 TL'lik kısım ise olağanüstü yedek olarak ayrılmıştır.

2009'da, 2008 yılı karından ortaklara 1.312.882 TL tutarında temettü dağıtılmıştır.

2010'da, 2009 yılı karından ortaklara 625.000 TL, Personele 47.970 TL tutarında temettü dağıtılmıştır. Dağıtılabilir kardan kalan 1.124.081 TL olağanüstü yedek olarak ayrılmıştır.

7- Çıkarılmış herhangi bir menkul kıymet bulunmamaktadır.

II-FAALİYETLER

A-YATIRIMLAR

- 1- 2010 ve 2011 yılları içerisinde teknolojik gelişmelere ayak uydurmak ve sektörde mukayeseli üstünlüğümüzü devam ettirmek amacıyla, kullanılan programlarımızda revizyon gelişmeleri yapılmıştır. Bunun dışında İMKB ve VOB piyasalarına uyum amacıyla bağlantılı yazılım sistemleriyle güvenlik amaçlı hizmet sağlayıcı (server) ve güvenlik duvarı (firewall) konularında çeşitli güncellemeler yapılmıştır. Ek olarak Ex-Api sisteminin hisse senetleri ve vadeli işlemler piyasası ile ilgili güncellenmeleri devam etmiştir. Hak Menkul Kıymetler'in İnternet üzerinden işlemlerinde sağladığı hız tüm İnternet şubelerini kullanan müşteriler tarafından takdir edilmektedir.
- 2- Teşvik tedbirlerinden yararlanma durumu yoktur.

B- MAL VE HİZMET ÜRETİMİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

- 1- Hak Menkul Kıymetlerin üretim birimi yoktur.
- 2- Hak Menkul Kıymetler Faaliyet Konusu ve Hizmet Üretiminde Gelişmeler

Hak Menkul Kıymetler ana sözleşmesinde faaliyet konusu 2499 sayılı kanun hükümlerine uygun olarak aşağıda belirtilen ve Sermaye Piyasası Kurulundan alınan yetki belgeleri çerçevesinde menkul kıymetlerle ilgili işlemler yapmaktadır.

<u>Belge Cinsi:</u>	<u>Tarih:</u>	<u>NO:</u>
1-Alım Satım Aracılık Belgesi	30.11.1992	ARK / ASA-166
2-Halka Arza Aracılık Belgesi	30.11.1992	ARK / HAA-078
3-M. Kıymetlerin Geri Alma (REPO) veya Satma (Ters Repo) Taahhüdü ile Alım Satımı Yetki Belgesi	11.09.1992	ARK / RP-028
4-Kredili Menkul Kıymet Açığa Satış, Ödünç Alma&Verme İşlemleri Yetkisi	13.03.1995	ARK / KRD -022
5-Türev Araçlar Alım Satımına Aracılık Yetki Belgesi	03.02.2005	ARK / TAASA-64

3- Araştırma

Hak Menkul Kıymetler A.Ő. Araştırma Departmanı Şirket ile yatırımcı arasında sağlam bir bilgi akışının gerçekleŐmesini sağlayan en 3nemli ayağımızdır.

3.1 Araştırma Departmanı

Türk yatırımcısının geçen zaman s¼reci içerisinde bilincini s¼rekli arttırıp, bilgiyi 3n planda tutarak yatırım yapmaya baŐlaması ve bilginin yatırım için en gerekli materyal olduğunu kavraması "Araştırma Departmanı'nın sorumluluğunu bir kat daha arttırmaktadır.

Bilgiyi teknoloji ile birleŐtiren bir r¼n olan "Order@Home" araştırma departmanı tarafından da desteklenmektedir. Order@Home'un bir parçası olan, İnternet üzerinden "anlık" bilgi akışının sağlanması ve verilerin İnternet aracılığı ile yatırımcılara ulaşması Hak Menkul Kıymetler A.Ő. araştırma departmanının g3revleri arasındadır. Sistem, İnternet üzerinden g¼nl¼k ve haftalık d¼zenli periyotlar ile revize edilerek yatırımcıların ihtiyaçlarını karŐılanması hedeflenmektedir.

Araştırma departmanımızda teknik ve temel analizler 3n plandadır. Yapılan analiz sonucunda ortaya çıkan sonuçlar derlenerek yatırımcıya 3neri Őeklinde sunulmaktadır. Piyasada hisse senetleri işlem g3ren b¼t¼n Őirketler ayırım yapılmaksızın analiz edilmekte ve ayrıca diğer piyasalar da yakından izlenmektedir. Hazırlanan raporlar, hem T¼rke hem de İngilizce olarak yatırımcılarımıza ulaŐmaktadır. T¼rke ve İngilizce raporlar b¼t¼n yatırımcıların faydalanması amacıyla İnternet üzerinden de Őifresiz yayınlanmaktadır. Ayrıca daha 3nceki senelerden s¼re gelen anaŐmalar çerçevesinde ülkemizin 3nde gelen yayın organlarında araştırma departmanımız tarafından hazırlanan analizler yayınlanmaktadır. Araştırma departmanımız yatırımcılarımızın 3nerileri ve sermaye piyasalarının gerçekleri doğrultusunda 2011 yılında da en m¼kemmел hizmeti, değerli yatırımcılarımıza sunmaya devam edecektir.

4- Borsa işlemleri

Şirketimiz m¼Őterilerin isteklerini karŐılamak amacıyla 2 VIP Seans Odası vardır.

KuruluŐumuzun piyasaya Őeffaflık getirmek amacıyla, sekt3r¼nde ilk olan "ORDER AT HOME sistemine ye olan 3zel m¼Őterilerimiz hiçbir yerde bulamayacakları 3l¼de bol bilgi edinme Őansına sahip olmanın yanında Araştırma Departmanı tarafından desteklenen hisse senetleri hakkında teknik ve temel analiz bilgilerinden faydalanma olanağına sahiptirler.

5- Order@Home

HAK Menkul Kıymetler' in 1998 yılında baŐlatmıŐ olduğu Order@Home projesi için 1999, 2000 ve 2001 yılları hem teknik açıdan hem de pazarlama açısından

sisteminin rayına oturtulduğu ve yüksek verimlilik elde edilmeye başlandığı yıllar olmuştur. 2009 ve 2010 yıllarında da güncellemelerin devam etmesiyle İnternet üzerinden gerçekleştirilen işlemlerde hız ve güvenlik artırılmıştır.

2009 yılında Hak'ın hisse senetleri piyasasında işlem hacmi 3.196.465.454 TL (2.057.589.607 Dolar) olurken 2010 sonunda 3.251.226.436 TL (2.155.679.788 Dolar) olmuştur. İMKB'nin işlem hacmi 2009 yılı sonunda 965.068.572.922 TL (621.222.126.117 Dolar) olurken 2010 sonunda 1.271.328.797.716 TL (842.936.610.929 Dolar) olmuştur. Hak'ın brüt toplam komisyon geliri ise 2009 yılı sonunda 1.505.404 TL (969.040 Dolar) olurken 2010 dönemi sonunda 1.554.798 TL (1.030.887 Dolar) olmuştur.

İnternet üzerinden hisse senetleri piyasasında işlem yapan müşteri sayısı 2009 yılı sonunda 264 ve 2010 sonunda 274'tür.

2009 içerisinde İnternet üzerinden hisse senetleri piyasasında gerçekleştirilen toplam işlem hacmi 874.112.940 TL'dir ve 2010 dönemi sonunda 1.281.019.456 TL olmuştur.

2009 yılı sonunda Order@Home müşterilerinden elde edilen net komisyon geliri 527.634 TL olurken 2010 dönemi sonunda 617.722 TL olmuştur.

Vadeli işlem borsası müşterilerinin işlem hacmi 2009 yılı sonunda 662.346.545 TL olurken 2010 dönemi sonunda 401.335.137 TL olmuştur.

Vadeli işlem borsası müşterilerinden elde edilen net komisyon geliri ise 2009 yılı sonunda 241.338 TL olurken 2010 dönemi sonunda 129.858 TL olmuştur.

Öte yandan İnternet üzerinden işlemleri gerçekleştirmemizi sağlayan EX-API sistemimiz sayesinde işlem hızımız saniye seviyesinde kalmaya devam etmiş ve arada bir aracı olmadığından işlem maliyeti önemli ölçüde düşük kalmıştır.

Gerek teknolojik gelişmeler gerekse müşterilerimizden gelen talepler doğrultusunda Order@Home sistemi sürekli güncellenmektedir. Yenilenen versiyonlar sayesinde müşterilerimiz hem daha kapsamlı verilere ulaşması sağlanmış hem de hızlı işlem yapma olanağına kavuşturulmuştur. Araştırma bölümünün verdiği destekle müşteri memnuniyeti maksimum seviyeye çıkarmak amaçlanmaktadır.

Şirketimizin öz sermayesi ise 2009 sonu itibariyle 18.834.804 TL olurken 2010 sonunda 18.950.339 TL olmuştur.

C- İdari Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

1- Üst Yönetim Değişiklikleri ve Görev Yapan Yöneticiler

Şirketimizde halen görev başında bulunan üst düzey yöneticileri aşağıdaki gibidir.

İDARİ FAALİYETLERİMİZ		
GÖREV	ADI SOYADI	MESLEKİ TECRÜBESİ
Yön. Kur. Başkanı	Hayrettin Rebi KARAALİ	Çeşitli şirketlerde Yön. Kur. Başkanı ve Murahhas üye olarak görev yapmaktadır.
Yön Kur. Bşk. Vekili ve Genel Müdür	Ekrem Kerem KORUR	Şirketimizde 1991'den beri görev almaktadır.
Müfettiş	Mohaç ÖZBAYRI	Şirketimizde 2000 yılından beri görev almaktadır.
Kur. Finansman ve Araştırma Koordinatörü Yönetim Kurulu Üyesi	Zekai AYGÜL	1977'den beri finans piyasalarında yönetici olarak görev almaktadır.
Mali İşler ve Operasyon Müdürü	İsmail MEŞE	1992'den beri şirketimizde görev yapmaktadır
İç Kontrol Den Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi	Ziya YURTSEVEN	Şirketimizde 1990'den beri Yön. Kur. Üyesidir.

2-Personel ve İşçi Hareketleri

Personel sayımız 2010 dönemi itibari ile 20 kişidir.

3- Şirket Tarafından Açılan Davalar Ya da Açılmış Bir Davanın Karara Bağlanması

- a) Hasan Gül. İstanbul 4. Asliye Ticaret Mah. Dava sonuçlandı. 2009/18991 E no.lu dosyanın Şişli 2.İcra Müdürlüğü'nde icra takibi devam ediyor. Henüz mal varlığına rastlanmadı. 6.571.45 TL.
- b) Müslüm Aydemir İstanbul 3. Asliye Ticaret Mah. Dava sonuçlandı. Şişli 2.İcra Müdürlüğü 2009/18992 E sayılı dosya olarak henüz tebligat yapılmadı. 4.789.34 TL.
- c) Zafer Kandemir. İstanbul 4. Asliye Ticaret Mah. dava sonuçlandı. İstanbul 9.İcra Müdürlüğü 2003/2515 E no.lu dosyada icra takibi devam etmektedir. Henüz mal varlığına rastlanmadı 6.770.46 TL.
- d) Saffet Koçak. İstanbul 8. İş Mahkemesinde dava sonuçlandı. Kartal 5.İcra Müdürlüğü 2009/8235 E nolu dosyada icra takibi devam ediyor. 202.000 TL

4- Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması yoktur.

5- Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü

Şirketimizin kıdem tazminat yükümlülüğü SPK'ya göre 121.560 TL'dir.

6- Kar Dağıtım Politikası ve Önerisi

Ortaklara ödenmiş sermayelerine göre 2009 yılı karından brüt 625.000 TL 1. temettü ödenmiş, Yönetim Kurulu'nun takdir ettiği personele toplam brüt olarak 47.970 TL ödenmiş, dağıtılabılır kardan kalan 1.124.081 TL'si olağanüstü yedek olarak ayrılmıştır.

Ekrem Kerem KORUR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
ve Genel Müdür

Zekai AYGÜL
Yönetim Kurulu Üyesi